



ВЭФ'26

Итоги

Сентябрь 2026

XI Восточный экономический форум собрал во Владивостоке **более 9,3 тыс. участников из 78 стран**, включая представителей 18 недружественных государств. С 1 по 4 сентября на площадке кампуса Дальневосточного федерального университета работали представители федеральных и региональных органов власти, российского и зарубежного бизнеса, ученые и эксперты в сфере экономики и управления. Форум проходил под девизом «Дальний Восток — развитие во благо людей».

Наиболее многочисленные делегации представляли **Китай, Индонезию, Японию, Вьетнам, Республику Корея, Индию и Мьянму**. Среди высокопоставленных гостей форума — Президент Индонезии Прабово Субианто, Премьер-министр Монголии Ням-Осорын Учрал, вице-президент Мьянмы Ньоу Со и Заместитель Премьера Государственного совета КНР Дин Сюэсян. На полях форума состоялось 23-е заседание Межправительственной российско-китайской комиссии по энергетическому сотрудничеству, которое провели Заместитель Председателя Правительства России Александр Новак и Дин Сюэсян.

В работе форума участвовали 10 министров из зарубежных стран — Вьетнама, Мьянмы, Монголии и Индонезии, **15 глав дипломатических корпусов** и Генеральный секретарь Международного органа по морскому дну Летисия Карвальо Кремер. Бизнес-сообщество представляли порядка **2,4 тыс. участников из более чем 1050 российских и зарубежных компаний**.

На форуме подписано **328 соглашений на общую сумму 6 трлн 815 млрд рублей** без учета документов, составляющих коммерческую тайну. Наиболее крупными стали соглашение о создании международного транспортного коридора «Мохэ — Найба» в Якутии с инвестициями свыше 1,13 трлн рублей, соглашение о формировании инвестиционного механизма развития Арктики и Трансарктического транспортного коридора на 1 трлн рублей, соглашение «Росатома» и Корпорации развития Дальнего Востока и Арктики на 724,3 млрд рублей, а также проект глубоководного района порта Архангельск стоимостью 466,6 млрд рублей.

Деловая программа строилась по **пяти тематическим направлениям** и включила более **150 мероприятий с участием свыше 1 тыс. спикеров**, в том числе бизнес-диалоги «Россия — Китай», «Россия — Индия», «Россия — Монголия» и «Россия — АСЕАН». Форум дополнили «День сокола», Форум креативных индустрий, конференция АТЭС по высшему образованию и впервые проведенный на полях ВЭФ Форум МСП. Работу мероприятия освещали **1244 представителя СМИ**.

Пленарное заседание с участием Владимира Путина

Президент России **Владимир Путин** принял участие в пленарном заседании форума вместе с Президентом Индонезии **Прабово Субианто**, Премьер-министром Монголии **Ням-Осорын Учралом**, вице-президентом Мьянмы **Нью Со** и Заместителем Премьера Государственного совета КНР **Дин Сюэсяном**.

Итоги развития макрорегиона и стратегия до 2036 года

Президент России сообщил, что за 11 лет в дальневосточные регионы привлечено **около 25 трлн рублей капитальных вложений**, а валовой региональный продукт Дальнего Востока за этот период увеличился более чем в три раза. Безработица в округе находится на уровне **2,2%**, что соответствует среднероссийскому значению, тогда как 20 лет назад показатель составлял около 8%. «Динамика основных макропоказателей Дальнего Востока превышает среднероссийские значения. Именно к этому мы и стремились, когда объявляли развитие региона стратегическим приоритетом России на весь XXI век», — подчеркнул Владимир Путин.

Глава государства объявил о переходе к реализации обновленной **стратегии развития Дальнего Востока до 2036 года**. Ее ключевой задачей названо поддержание набранных темпов и запуск новых инвестиционных циклов. Базовым приоритетом определены вложения в здравоохранение, развитие городов и сельских территорий, формирование комфортной среды, а также привлечение средств в инновационные компании и внедрение технологий, включая искусственный интеллект.

Единый преференциальный режим и поддержка инвесторов

Владимир Путин подтвердил, что с 1 января 2027 года на Дальнем Востоке и в Арктике заработает **единый преференциальный режим**, при этом для действующих резидентов территорий опережающего развития и свободного порта Владивосток льготы сохранятся в полном объеме. С помощью действующих режимов, включая ТОР, свободный порт, специальный административный район на острове Русский и льготы для Курильских островов, удалось привлечь

несколько трлн рублей инвестиций и создать **200 тыс. новых рабочих мест**. Законопроект о едином режиме планируется внести в Государственную Думу в осеннюю сессию.

Глава государства призвал нарастить на Дальнем Востоке и в Арктике мощности высокотехнологичных отраслей, включая судо- и авиастроение, робототехнику, электронику, фармацевтику и космос. Для инвесторов в такие проекты предложено использовать **инструмент офсетных контрактов**, развиваемый при поддержке ВЭБ.РФ и гарантирующий бизнесу долгосрочный спрос со стороны государства, регионов и муниципалитетов.

Макроэкономика и инвестиционная активность

Президент России отметил снижение инвестиций в основной капитал по итогам первого полугодия на 9,9% и связал его в том числе с денежно-кредитной политикой, направленной на подавление инфляции. «Сейчас инфляция у нас в годовом выражении — 6,3%. Цель достигается», — сказал Владимир Путин, добавив, что Правительство России понимает важность того, чтобы не переохладить экономику. Главной задачей государства он назвал создание условий для частного инвестирования, поскольку именно частные, а не государственные вложения должны обеспечить новый инвестиционный цикл.

Уровень дефицита бюджета глава государства назвал не критичным и заявил, что Правительство России и Банк России «проходят между Сциллой и Харибдой», не перегружая финансовую систему государственными заимствованиями.

Демография и социальная политика

Уровень рождаемости Владимир Путин отнес к главным вызовам для страны. Он отметил, что суммарный коэффициент рождаемости в России выше, чем в Южной Корее и Японии, где показатель составляет около 0,7, но текущего уровня недостаточно. Специальную военную операцию президент назвал одним из факторов, влияющих на рождаемость, но не определяющим. Правительству России поручено **продлить повышенные выплаты при рождении третьего ребенка на Дальнем Востоке до 2030 года** и подготовить программу привлечения российских и зарубежных ученых в макрорегион.

Технологии и цифровое развитие

С 2027 года на Дальнем Востоке должен заработать **особый правовой режим для беспилотных авиационных систем**. На форуме дан старт проекту отработки перевозок гражданских грузов дронами на малых высотах. Президент России поручил Правительству и Центробанку проработать создание **финансового центра на базе Восточной биржи**. К 2030 году сеть квантовых коммуникаций должна дойти до центров всех регионов Дальневосточного федерального округа.

Трансарктический транспортный коридор

Президент России заявил о планах сделать навигацию по **Трансарктическому транспортному коридору круглогодичной**. Для этого строятся ледоколы и суда ледового класса, сервисный и спасательный флот, наращивается спутниковая группировка, укрепляются порты Диксон, Певек, Тикси, Архангельск и Сабетта. Объем грузоперевозок по коридору к концу 2030 года должен вырасти вдвое и составить не менее **70 млн тонн в год**. Правительству России поручено оперативно завершить доработку комплексного плана развития Арктики и коридора до 2050 года.

Позиции зарубежных участников

Президент Индонезии Прабово Субианто обозначил российский Дальний Восток как одно из перспективных направлений взаимодействия своей страны с Россией и Евразией. «Тихий океан не разделяет нас. Он соединяет нас. Это не стена между нами. Он должен стать магистралью, соединяющей экономики наших стран», — сказал он, заявив о намерении выстроить мост к Дальнему Востоку и Евразийскому экономическому союзу. Заместитель Премьера Государственного совета КНР Дин Сюэсян назвал форум ведущей платформой для совместного планирования сотрудничества, Премьер-министр Монголии Ням-Осорын Учрал охарактеризовал Дальний Восток как один из новых центров мирового экономического роста. Вице-президент Мьянмы Ньоу Со сообщил, что его страна обсуждает с Россией строительство металлургического завода, завода удобрений, глубоководного порта в особой экономической зоне «Давэй» и экспорт топлива.

Дальний Восток — полюс международного взаимодействия

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Концентрация внешней торговли России в Азии
- Действующая арбитражная инфраструктура для споров с партнерами из АТР
- Интерес азиатских перевозчиков к Северному морскому пути
- Устойчивое энергетическое партнерство с Индией

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Сырьевая структура экспорта и дисбаланс инвестиций
- Отток резидентов из специальных административных районов
- Заморозка Арктического совета
- Нерешенные параметры проекта «Сила Байкала» (ранее «Сила Сибири-2»)

ВОЗМОЖНОСТИ

- Рынок СПГ стран АСЕАН и рост спроса на газ в Китае
- Диверсификация торговли с Индией
 - Регулярные контейнерные линии по Севморпути
 - Экспорт цифровых решений в Юго-Восточную Азию и Африку

УГРОЗЫ

- Вторичные санкции и исполнимость арбитражных решений
- Военно-политические блоки в АТР и активность НАТО в Арктике
- Конкуренция поставщиков газа и ценовые переговоры
- Противоречие между суверенитетом и интеграцией в промышленности

Сильные стороны

Внешняя торговля России структурно закрепились в Азии. По данным ФТС, за первое полугодие 2026 года **внешнеторговый оборот страны вырос на 11,4%**, при этом 74,9% его объема пришлось на страны Азии. Товарооборот с Китаем увеличился на 25% до 135 млрд долларов США, с Индией — на 15% до 38 млрд долларов США, число российских предприятий с китайским капиталом превысило 10 тыс. **Товарооборот Дальнего Востока с Индией в первом полугодии вырос на 50%** при базе около 700 млн долларов США за 2025 год. Торговля со странами АСЕАН достигла порядка 21 млрд долларов США в 2025 году, а за первое полугодие 2026 года прибавила около 10%, в том числе с Филиппинами на 60%, с Таиландом на 32%.

Сформировалась институциональная база разрешения споров с азиатскими контрагентами. В 2025 году **МКАС при ТПП России рассмотрел более 300 международных споров**, и большинство из них относилось

уже не к западному, а к азиатскому направлению. Региональные отделения арбитража открыты в 28 регионах России, а на китайской стороне появились партнерские организации, исполняющие российские исполнительные листы. Китайская CIETAC в 2025 году приняла более 5,7 тыс. дел, из них 806 с иностранным элементом, при этом русский язык допускается как язык арбитража. «Этот лед растаял, и мы теперь понимаем, как нам себя вести», — сказал вице-президент ТПП Владимир Падалко об исполнении решений в Китае.

Азиатские перевозчики вышли на Северный морской путь. Число транзитных рейсов китайской NewNew Shipping **выросло с семи в 2023 году до более чем 60**, запланированных на 2026 год. В 2025 году ее контейнеровоз прошел маршрут менее чем за шесть суток. Компания работает на СМП четвертый год и 21 августа 2026 года впервые зашла в Мурманск, а южнокорейский контейнеровоз выполнил первый коммерческий рейс в Европу. Маршрут проходит вдоль границ шести стран против более 20 при проходе через Суэцкий канал, при этом за 70% трассы отвечает Россия.

Энергетическое партнерство с Индией углубилось в условиях санкций.

Как отмечалось в ходе бизнес-диалога, **Россия занимает примерно 50% индийского рынка нефти**, а Индия начала поставлять бензин в Россию. Экспорт российских минеральных удобрений в Индию достиг 6,5 млн тонн, что способствует сокращению дисбаланса перевозок. Молодежь Индии наиболее позитивно оценивает отношения именно с Россией, поскольку 72% молодых индийцев удовлетворены двусторонними связями против 56% в отношении США и 31% в отношении Китая.

Слабые стороны

Структура экспорта и инвестиций остается асимметричной. По оценке РОСЭКСИМБАНКа, **порядка 90% российского экспорта в Индию приходится на сырье и энергоносители.** Доля российских инвестиций в индийскую экономику не превышает 1% при общем объеме иностранных инвестиций в 94,5 млрд долларов США, а соглашение о взаимной защите инвестиций еще предстоит заключить. В трансграничной электронной торговле с Китаем около 90% потока идет из КНР в Россию. Российских экспортеров сдерживают сертификация, налоги и логистика.

Специальные административные районы теряют резидентов.

Из калининградского САР ушла каждая четвертая компания, с острова

Русский — каждая десятая, а приток новых участников снижается от пиков 2023–2024 годов. Компании упрощают корпоративные структуры и не видят преимуществ участия, поскольку в САР отсутствует единый нулевой режим по налогу на прибыль, а статус валютных нерезидентов для части компаний работает в минус. Требование вложить 300 млн рублей в инфраструктуру региона распространяется только на капитальные объекты и не учитывает геологические ограничения ряда территорий.

Международная арктическая архитектура ослаблена. Полноформатная работа Арктического совета приостановлена с весны 2022 года, а крупные международные компании, по оценке Арктического экономического совета, теряют интерес к маршруту, поскольку им нужны предсказуемые долгосрочные условия и суда ледового класса. Китайские перевозчики признают **сезонность СМП** и нехватку портовых мощностей, корейская сторона указывает на нерешенную проблему обратной загрузки.

Проект «Сила Байкала» не вышел из стадии коммерческих переговоров. По оценке китайских экспертов, **консенсус по маршруту через Монголию или Казахстан не достигнут**, согласование цены продолжается, а источники финансирования не определены. Видимая часть сотрудничества по нефти и газу с Китаем предполагает продажу ресурсов с существенным дисконтом, что воспроизводит уязвимость, ранее возникшую на европейском направлении.

Автопром не встроен в восточные цепочки на равных условиях. Локализация модели «Москвич М3» составляет около 40%. Штампы и литьевые формы заказываются в Китае, поскольку российские аналоги дороже на 40–60%. Лишь треть полимеров в автомобиле имеет российское происхождение. Глобальные китайские поставщики не передают права на интеллектуальную собственность и не допускают создания совместных предприятий, из-за чего локализация компонентов заходит в тупик даже при готовности российских инвесторов вкладывать средства.

Возможности

Страны АСЕАН формируют новый рынок для российского СПГ. Регион объединяет 600 млн потребителей и является пятой экономикой планеты после США, Китая, ЕС и Индии. Собственные месторождения стран АСЕАН истощаются, и Филиппины, Вьетнам и Сингапур создают регазификационную инфраструктуру. Россия в перспективе десяти лет намерена выйти на производство **до 100 млн тонн СПГ**, при этом обсуждается или реализуется

около 70 проектов. Конкурентным предложением для региона названа не цена, а долгосрочная предсказуемость поставок и участие в строительстве инфраструктуры импортеров. В конце сентября планируется утвердить новую программу сотрудничества России и АСЕАН с целью довести товарооборот до 45 млрд долларов США к 2035 году.

Китайский спрос на газ переходит в структурный рост. Потребление газа в КНР в 2025 году достигло 426,6 млрд кубометров, в 2026 году ожидается 450–455 млрд, к 2030 году — около 550 млрд при среднегодовом росте порядка 5%. Уголь впервые опустился ниже половины энергобаланса Китая. Проект «Сила Сибири-2» (теперь «Сила Байкала») включен в документы 15-й пятилетки КНР, а предполагаемые **поставки составят 50 млрд кубометров в год** на протяжении 30 лет.

Торговля с Индией диверсифицируется в сторону промышленной продукции. По данным Сбера, поставки по новым контрактам за восемь месяцев 2026 года кратно превысили прошлогодний уровень. Наибольший потенциал — в машиностроении, электронике и промышленной химии. Магаданский концерн «Арбат» увеличил объем сделок с индийскими поставщиками техники с 15 млн до более чем 100 млн долларов США. В фармацевтике предложено **перейти от импорта дженериков к локализации производства активных фармсубстанций** в России по индийским технологиям, а павильон «Сделано в России» в Мумбаи за несколько месяцев привлек 37 компаний-резидентов.

Северный морской путь получает регулярный сервис. NewNew Shipping рассчитывает к лету 2027 года перевозить **свыше 1 млн тонн грузов** и заинтересована в совместном судостроении для китайско-российской линии. По данным организаторов форума, Китай анонсировал экспресс-доставку в Европу через СМП со сроком 18–22 суток. Минтранс России в 2025 году заключил соглашения с транспортными ведомствами Китая и Индии об обучении моряков правилам плавания в полярных водах. «Росатом» предлагает создать новую международную организацию для СМП, основанную на экономической прагматике, а не на географии.

Цифровые решения становятся экспортным продуктом. АФК «Система» за десять лет реализовала 25 проектов «умных городов», ее система видеонаблюдения работает в Сингапуре и тестируется во Вьетнаме. Мьянма создала первый кибергород с российскими партнерами, с Вьетнамом подписано соглашение об АЭС, для таможни Мьянмы реализуется проект «единого окна».

Институт САР может быть перезапущен. Предложено разрешить инкорпорацию непубличных компаний из дружественных стран, создание совместных компаний с иностранными инвесторами для приоритетных проектов, а также опционные программы для технологических стартапов.

Угрозы

Санкционные ограничения переносятся в плоскость расчетов и исполнения решений. Корейский бизнес обозначил условием перехода к регулярным поставкам по СМП наличие механизма страхования и расчетов в несанкционных банках, при этом крупные инвестиции с корейской стороны заморожены. Индийский арбитр Аниш Вадиа предупредил, что выигранное решение становится «просто куском бумаги», если платежный канал не протестирован до подписания договора, а отдельные европейские суды ограничено признают решения МКАС.

Военно-политическая обстановка в регионе усложняется. В АТР действуют четыре военных объединения с участием США, включая Quad и AUKUS, а Япония наращивает расходы на оборону. Деградация арктического диалога связывается с санкциями и активностью НАТО в высоких широтах.

Концентрация экспорта на газовом рынке Китая может стать проблемой. КНР диверсифицирует импорт между Россией, Австралией, Катаром, Канадой и потенциально Ираном. Ключевым препятствием названо согласование цен, а темпы энергоперехода остаются неопределенными. Чрезмерная концентрация экспорта на одном покупателе воспроизводит риск, с которым Россия уже сталкивалась в Европе.

Деглобализация ограничивает эффективность промышленности. Автопром, по оценке КАМАЗа, не может быть экономически эффективным без встроенности в мировую цепочку компонентов, поскольку без экономики масштаба невозможно получить конкурентные цены. Одновременное стремление к технологическому суверенитету, требующему закрытия рынка, и к интеграции с восточными поставщиками, требующей открытости, глава Ассоциации европейского бизнеса Тадзио Шиллинг назвал структурным противоречием стратегии отрасли.

Механизмы привлечения частных инвестиций

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Преференциальные режимы окупались налоговыми поступлениями
- Институты развития вложили в макрорегион свыше 4 трлн рублей
- Ускоренный рост доходов региональных бюджетов
- Сбережения населения как резерв финансирования

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Реальное снижение инвестиций при ключевой ставке 14%
- Отрицательное бюджетное сальдо преференциальных режимов
- Спорные параметры единой ТОР для малого бизнеса
- Финансирование мастер-планов обеспечено на 60%

ВОЗМОЖНОСТИ

- Федеральный инвестиционный налоговый вычет для холдингов
- Восточный финансовый центр и доступ иностранного капитала
- Офсетные контракты и нефинансовые меры поддержки
- Правовой режим городов опережающего развития

УГРОЗЫ

- Затяжной период жесткой денежно-кредитной политики
- Санкции против инфраструктуры финансового центра
- Нестабильность налогового законодательства
- Рост стоимости труда

Сильные стороны

Преференциальные режимы доказали бюджетную эффективность. С 2015 года заключены **соглашения с резидентами на 13 трлн рублей**, из которых фактически вложено 6,6 трлн рублей, создано более 190 тыс. рабочих мест. По данным Минвостокразвития, за десятилетие предоставлено льгот на 307 млрд рублей, тогда как новые инвесторы уплатили более 720 млрд рублей налогов. ФНС приводит расчет за период с 2020 года по первое полугодие 2026 года, когда резиденты ТОР получили преференций на 391 млрд рублей и обеспечили 821 млрд рублей налоговых и страховых поступлений. Налоговых проверок на Дальнем Востоке вдвое меньше, чем в среднем по стране, а в региональных ТОР за 2024–2025 годы завершено лишь 16 проверок при более чем 1 тыс. резидентов.

Институты развития стали основными соинвесторами макрорегиона. Инвестиции ВЭБ.РФ в проекты Дальнего Востока и Арктики **превысили 2 трлн рублей**, а с 4 августа 2026 года корпорация наделена функциями специализированной

организации по сопровождению крупных проектов и уже получила более 30 заявок. Вложения ДОМ.РФ в округ также превысили 2 трлн рублей. Каждый второй строящийся дом на Дальнем Востоке финансируется банком корпорации, 13 выпусков инфраструктурных облигаций на 185 млрд рублей размещены с двукратной переподпиской, а под финансирование мастер-планов готовится программа «Дальневосточные облигации».

Региональные финансы укрепляются быстрее среднероссийских. По данным Минфина, доходы регионов Дальнего Востока в 2025–2026 годах растут вдвое быстрее, чем в среднем по субъектам федерации, половина субъектов округа близка к статусу доноров, а доля госдолга снизилась с 27% до 24% за пять лет. В ДФО направляется 20% всех межбюджетных трансфертов страны. Специальный административный район на острове Русский объединяет **143 действующие компании с активами 6,2 трлн рублей.** За 2025 год они заплатили свыше 48 млрд рублей налогов, а бюджет Владивостока получил от них 1,3 млрд рублей, или около 10% доходов города.

Сбережения населения формируют резерв частного финансирования. Ликвидные активы граждан оцениваются в 113 трлн рублей, отечественные инвесторы направляют на рынок около 4 трлн рублей в год. Опыт народных облигаций показал готовность граждан принимать доходность на 0,7 п.п. ниже ключевой ставки ради вложений с понятной социальной пользой. В 2026 году к программе присоединяются еще шесть субъектов и муниципалитетов.

Слабые стороны

Инвестиции сокращаются в реальном выражении. По данным Росстата, вложения в основной капитал за первое полугодие 2026 года снизились на 9,9% при дефляторе инвестиций порядка 113%. Номинально показатель удерживается вблизи максимумов на уровне 19,5–20% ВВП, но рост цен на инвестиционные товары поглотил реальный прирост. Две трети кредитов имеют плавающую ставку, а бизнес, по оценке «Опоры России», закладывает порядка 8 трлн рублей в год на обслуживание долга. Опрос 775 резидентов и 692 субъектов МСП показал, что тремя главными проблемами остаются недоступность заемного финансирования, недостаточность льгот и изменение налогового законодательства. Новой проблемой стало отсутствие рынков сбыта.

Бюджетное сальдо режимов остается отрицательным. ФНС указывает, что с учетом возмещения НДС резидентам на сумму около 909 млрд рублей сальдо поступлений за период с 2020 года составляет минус 88 млрд рублей,

а часть резидентов использует статус лишь для налоговой оптимизации. Это питает дискуссию финансово-экономического блока Правительства России об эффективности льгот.

Параметры единой ТОР вызывают разногласия. Компромиссная ставка страховых взносов установлена на уровне 15% вместо прежних 7,6%, льготы по налогу на прибыль ограничены объемом капитальных вложений, а условие о регистрации работников в регионе в условиях кадрового дефицита сужает возможности найма. Порог входа в 100 млн рублей и предложения поднять его до 1 млрд рублей, по оценке Союза резидентов и сенаторов от арктических регионов, оставят за пределами режима малый и средний бизнес, для которого в Хабаровском районе даже 50 млн рублей являются крупным проектом. Счетная палата напомнила, что свободный порт Владивосток задумывался для встраивания региона в логистику АТР, но на практике сместился к поддержке малого бизнеса и девелопмента.

Мастер-планы не обеспечены внебюджетными источниками. Емкость мастер-планов 25 городов Дальнего Востока составляет 3,6 трлн рублей, при этом источники финансирования видны для 60% объектов, а около половины объема необходимо привлечь вне бюджета. На консолидированные бюджеты муниципалитетов приходится лишь 14% средств реализации, из которых собственно муниципальные деньги составляют около 1%. Стоимость разработки мастер-плана крупного города достигает 50–100 млн рублей.

Рынок капитала не дает длинных денег. Инвесторы предпочитают фонды денежного рынка с ликвидностью свыше 1 трлн рублей, поэтому эмитентам облигаций приходится предлагать премию в 3–4% к ключевой ставке даже при хорошем кредитном качестве. Первичный рынок акций заморожен, рынок ЦФА на 98% состоит из долговых инструментов со средним сроком обращения три месяца, а часть выпусков народных облигаций 2025 года не была распродана.

Возможности

Единая ТОР расширяет налоговый инструментарий. С 1 января 2027 года налоговый режим ЕТОР будет действовать на территории, занимающей более 40% площади страны, с общим порядком получения статуса резидента. Инвесторам предложен выбор между льготой по налогу на прибыль и федеральным инвестиционным налоговым вычетом по повышенной ставке 8% в пределах 20% объема капитальных вложений. Холдинги из европейской

части России при входе на Дальний Восток смогут получить вычет по ставке 5% и до 10% капвложений. На Курилах сохраняется двадцатилетнее освобождение от значительной части налогов и ставка страховых взносов 7,6%. Число новых компаний там выросло с 8–9 в год в 2022–2024 годах до 24 за неполный 2026 год.

Восточный финансовый центр создает канал для иностранного капитала. Проект задуман как специальный международный контур российского фондового рынка, обеспечивающий портфельным инвесторам из дружественных стран защищенный от санкций доступ к российским активам, поскольку **задача роста капитализации рынка до 180 трлн рублей не решается за счет внутренних накоплений.** Минфин прорабатывает «скользящую» инфраструктуру, при которой попадание одного элемента расчетной системы под санкции автоматически переводит операции в резервный контур. Корпорация развития Якутии поставила цель провести пять IPO на Восточной бирже к 2032 году.

Государство переходит к нефинансовым инструментам поддержки. Офсетные контракты гарантируют инвесторам долгосрочный спрос со стороны государства, регионов и муниципалитетов. ВЭБ.РФ предлагает **возмещать инвесторам затраты на социальную инфраструктуру за счет будущих налогов от производственной деятельности** и создать единую цифровую точку входа инвестора. Резиденты предлагают ввести госзакупки для решения проблемы сбыта, а группа «Дело» — субсидии экспортерам, увязанные с дальностью перевозки.

Города опережающего развития требуют отдельного правового режима. Минэкономразвития поддерживает создание **комплексного инструмента для малых городов**, поскольку КРТ ограничены инвестиционной фазой в 7–8 лет и площадками в 5–10 га, тогда как город требует горизонта в 20–30 лет. Предложено оставлять на территории часть созданных налоговых доходов и отбирать социально ответственных инвесторов.

Региональные бренды и туризм наращивают частный спрос. «Платформа роста» RWB охватывает 58 регионов и более 2 тыс. производителей, при этом обороты дальневосточных брендов растут на 166% против 80% в среднем. В России зарегистрировано 334 региональных бренда, из них рыбных лишь девять при 10 тыс. в Китае, в то время как 64% россиян считают местное происхождение важным фактором покупки. Приморье приняло 4 млн туристов в 2025 году с вкладом отрасли 128,8 млрд рублей и планирует 5,5 млн к 2030 году.

Угрозы

Жесткая денежно-кредитная политика может затянуться. Банк России настаивает, что **резкое снижение ставки без макроэкономических оснований приведет лишь к росту премии за риск и удорожанию долгосрочного кредита**, а искусственное смягчение даст временный всплеск роста и инфляции по образцу Турции. Регулятор связывает высокую инфляцию с бюджетным стимулом и льготным кредитованием, оттягивающими ресурсы у рыночных заемщиков. «Если мы хотим дешевых кредитов, мы в первую очередь должны добиться низкой инфляции», — сказал советник председателя Банка России Кирилл Трemasов.

Финансовый центр станет мишенью санкций сразу после запуска. Заместитель министра финансов Алексей Моисеев заявил, что как только центр станет значимой площадкой, его инфраструктура окажется под санкциями, а вторичные ограничения уже сдерживают инвесторов из дружественных стран. НАУФОР скептически оценивает перспективу массового прихода иностранных инвесторов до снятия санкций.

Нестабильность правил снижает ценность льгот. Законодательство о ТОР корректировалось 12 раз, о свободном порте — семь раз. Если единая ТОР окажется менее выгодной и более сложной, инвесторы выберут альтернативные режимы, а Минфин продолжит настаивать на сокращении выпадающих доходов.

Дорогой труд подрывает доходность бизнеса. По оценке «Опоры России», **затраты на персонал составляют 50% себестоимости**, а без интеграции с внешним миром компании будут перекупать друг у друга трудовые ресурсы, снижая эффективность экономики. Требование единой ТОР о регистрации работников в регионе усиливает эту проблему.

Логистика и инфраструктура для роста экономики

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Провозная способность Восточного полигона выросла до 180 млн тонн
- Рекордный контейнерооборот портов и погранпереходов
- Система безопасности и цифровые сервисы Севморпути
- Двукратное опережение средних по России темпов газификации

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Трехкратный дисбаланс импорта и экспорта
- Энергодефицит и дорогая добыча газа
- Износ коммунальной инфраструктуры и убыточность отрасли
- Стареющий парк региональной авиации

ВОЗМОЖНОСТИ

- Создание круглогодичного Трансарктического коридора
- Формирование единой восточной система газоснабжения
- Признание региональной авиации общественным транспортом
- Тарифная реформа ЖКХ с инвестиционной составляющей

УГРОЗЫ

- Нестабильность мировых морских маршрутов
- Климатические риски и природные катастрофы
- Высокая ставка и нерентабельность инфраструктурных проектов
- Отставание тарифов от индекса потребительских цен

Сильные стороны

Восточный полигон расширен почти вдвое. За десять лет **провозная способность БАМа и Транссиба** по контрольному сечению выросла со 105 млн до 180 млн тонн. **Экспортно-импортный поток** через Дальний Восток в 2025 году **приблизился к 280 млн тонн**, морские перевозки выросли на 7,4%, автомобильные — на 34,5%. Из Китая 80% импорта идет через порты и погранпереходы Дальнего Востока. За семь месяцев 2026 года РЖД перевезли 4,6 млн ДФЭ с ростом на 4,3%, при этом импорт прибавил 22%. В августе зафиксирован рекорд среднесуточной перевалки в 4359 ДФЭ, порт Владивосток стал крупнейшим контейнерным терминалом России, а ввод ТЛЦ «Артем» должен дать дополнительно 1 млн ДФЭ.

Приграничная инфраструктура получила запас мощности. Введен автомобильный пункт пропуска «Пограничный», в ближайшие месяцы ожидается запуск обновленного «Краскино» и нового пункта «Хасан» на границе с КНДР.

Их **совокупная мощность вырастет почти втрое до 1350 грузовиков в сутки**. По мосту Благовещенск — Хэйхэ на 1 августа 2026 года проехало 99 тыс. автомобилей, столько же, сколько за весь 2025 год, при ожидании 200 тыс. по итогам года.

Северный морской путь обеспечен контуром безопасности. Грузопоток по СМП **достиг 38 млн тонн**, за десять лет он вырос в 10 раз при среднемировом росте морских перевозок около 2% в год. За пять месяцев 2026 года перевезено 12,9 млн тонн, на 13% больше, чем годом ранее. Создан цифровой сервис анализа спутниковых снимков и метеопрогнозов, на ледоколах установлены бортовые измерительные комплексы, а в Анадыре совместно с «Роскосмосом» замкнуто кольцо космического мониторинга всей арктической зоны.

Газовая отрасль на востоке создана практически с нуля. С 2006 по 2025 год «Газпром» **обустроил семь месторождений и построил 8 тыс. км магистральных газопроводов**. Запасы газа на Дальнем Востоке оцениваются в 3,3 трлн кубометров, а темпы газификации вдвое выше среднероссийских: за 2021–2025 годы в округе построено 17 газораспределительных станций, или 20% всех введенных в России, газифицировано 75 населенных пунктов.

Авиасообщение растет при государственной поддержке. В 2025 году **пассажиропоток на Дальнем Востоке составил 11,9 млн человек** с ростом на 2,9%, внутрирегиональные перевозки превысили 2,5 млн. На субсидирование дальневосточных маршрутов ежегодно выделяется 14,7 млрд рублей. Ил-114-300 получил сертификат с минимальной длиной полосы 1200 м и дальностью 1800 км против 970 км у Ан-24 при той же загрузке в 52 пассажира.

Слабые стороны

Дисбаланс импорта и экспорта достиг трехкратного уровня. Импортных контейнеров через Дальний Восток **заходит почти втрое больше, чем отправляется экспортных**. Импорт в целом по России вырос на 17%, а через Дальний Восток только у FESCO — на 37–40%. В первом полугодии 2026 года экспорт грузов в контейнерах через порты Дальнего Востока снизился на 20%. Доля полувагонной технологии в перевозках импортных контейнеров выросла с 28% до 55% за 2024–2026 годы, а экспортные контейнеры уходят через сухопутные переходы, из-за чего морские терминалы недополучают грузопоток с выручкой порядка 3 млрд долларов США. Полувагонная технология вывоза не устраняет структурный перекоп и дефицит фитинговых платформ,

а терминалы Владивостока ограничены железнодорожными подходами и городской средой.

Энергодефицит сдерживает индустриализацию. Уровень газификации Дальнего Востока **составляет немногим более 30% при среднероссийских 75%.** В Якутии даже почти 1 ГВт новых мощностей Новоленской и Южно-Якутской ТЭС не закрывает потребности Восточного полигона, недропользователей и населения. В энергодефицитных высокоширотных районах к 2035 году требуется более 1,3 ГВт новых мощностей. Добыча газа в округе дороже сибирской, а построенные «Газпромом» объекты порой не имеют потребителей из-за отсутствия координации на региональном уровне.

Коммунальная инфраструктура стареет быстрее, чем обновляется. Сети заменяются примерно на 1% в год, тогда как **износ нарастает в 2,5 раза быстрее.** 56% водопроводных сетей нуждаются в замене. Выпадающие доходы теплоснабжения за 2017–2025 годы оценены в 917 млрд рублей, убыточны 62,6% теплоснабжающих и 62% водоснабжающих организаций. Годовой разрыв между необходимой и фактической выручкой отрасли достигает почти 1,3 трлн рублей. Около 60% концессий в ЖКХ с инвестициями менее 10 млн рублей, по оценке Счетной палаты, маскируют аренду вместо реальных вложений.

Региональная авиация держится на выбывающем парке. На Дальнем Востоке расположено более 80% труднодоступных населенных пунктов страны, свыше 400 из них не имеют иной связи с землей, кроме авиации. Их обслуживают стареющие Ан-24, Ан-26, L-410 и вертолеты, а включение лизингового платежа за новые машины в стоимость билета грозит кратным удорожанием перелетов. Действующие требования к сертификации легких и сверхлегких самолетов Росавиация признала заградительными.

Возможности

Трансарктический коридор получает финансовую и инфраструктурную рамку. Прогнозный грузопоток по СМП до 2030 года составляет **109 млн тонн**, мероприятия по развитию маршрута запланированы на 2026–2031 годы с запуском 11 спутников до 2035 года. Подписанные на форуме соглашения сформировали инвестиционный механизм коридора на 1 трлн рублей и договоренности с «Росатомом» на 724,3 млрд рублей, а терминал в бухте Корф на Камчатке за 139,1 млрд рублей обеспечит перевалку с судов ледового класса

на обычные суда. Провозная способность Восточного полигона должна достичь **210 млн тонн** к 2030 году и 270 млн тонн к 2032 году.

Единая восточная система газоснабжения формируется в 2026 году. До конца года будет введен газопровод «Белогорск — Хабаровск», связывающий «Силу Сибири» с газопроводом «Сахалин — Хабаровск — Владивосток». Баланс газа на 2035 год сверстан в объеме 34 млрд кубометров, из которых 50% предназначены инвестиционным проектам, 35% — генерации, остальное — населению и ЖКХ. Генеральной схемой предусмотрен ввод около 2,7 ГВт газовой генерации, а бюджеты всех уровней при реализации верифицированных проектов могут получить почти 2 трлн рублей за десять лет. К 2030 году уровень газификации должен достичь 50%.

Региональная авиация может получить статус общественного транспорта. Законодательное признание создаст правовой механизм совместного финансирования из федерального и региональных бюджетов. Для дальневосточной авиакомпания «Аврора» предусмотрено льготное финансирование первых десяти Ил-114-300, а Росавиация совместно с Минтрансом пересматривает требования к сертификации легких воздушных судов.

Тарифная реформа способна дать долгосрочный источник модернизации ЖКХ. Отраслевые ассоциации предлагают ввести целевую инвестиционную составляющую в тариф и отменить предельный индекс роста платы граждан при адресной поддержке нуждающихся. С 2027 года ФГИС объектов коммунальной инфраструктуры сформирует паспорта всех сетей и свяжет данные об аварийности с прогнозом износа.

Цифровая платформа логистики устраняет административные барьеры. С 1 сентября 2026 года электронные перевозочные документы стали обязательными, что впервые даст государству сопоставимую картину потоков по видам транспорта, поскольку сейчас один и тот же груз описывается разными классификаторами на железной дороге, в автомобильных и морских перевозках. Платформа «Лотус» нацелена на режим «одного окна», при котором каждый документ подается в органы власти один раз.

Угрозы

Мировые транспортные маршруты остаются источником неопределенности.

Судьба Суэцкого и Панамского каналов неясна для грузовладельцев. По оценке организаторов форума, **стоимость прохода Панамского канала поднята до 1,1 млн долларов США**, а эскалация вокруг Ормузского пролива и Красного моря повышает стоимость сырья и промышленных металлов, что одновременно повышает интерес к СМП и создает стагфляционное давление на мировую торговлю.

Климат и природные катастрофы напрямую влияют на инфраструктуру.

Изменение климата в Арктике идет втрое быстрее, чем в среднем по планете, МЧС относит к традиционным рискам ледовые заторы и крупные природные пожары, а в Забайкалье пожары и паводки регулярно мешают исполнению мастер-планов. Через поселок Забайкальск с населением 10–15 тыс. человек проходит значительная часть сухопутного грузопотока страны при неразвитой дорожной сети.

Стоимость капитала блокирует частные инфраструктурные проекты. По оценке Газпромбанка, при ключевой ставке 14% доходность обычного долгосрочного логистического проекта не компенсирует стоимость заемного капитала, поэтому **без настройки ГЧП, банковского регулирования и льготного финансирования крупные объекты не реализуются частной инициативой.**

Отставание тарифов от инфляции сохраняется. Накопленное отставание индекса платы граждан составило 39,1%, зарплаты в водоотведении отстают от среднерегionalных на 31,9%, в теплоснабжении — на 24,2%. Минэнерго при этом предупреждает, что направление дорогого дальневосточного газа на производства с низкой добавленной стоимостью невыгодно региону, а баланс между экспортом, генерацией и внутренними проектами является не только экономическим, но и политическим вопросом.

Технологии настоящего и будущего

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Кадровая база и прикладные модели искусственного интеллекта
- Платформенная экономика достигла 8,5% ВВП
- Дальний Восток как полигон беспилотных систем
- Энергоресурсы для размещения центров обработки данных

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Вычислительные барьеры и зарегулированность данных
- Отставание в коммерческих космических запусках
- Слабая цифровизация мастер-планов
- Вывоз биосырья без переработки

ВОЗМОЖНОСТИ

- Особый правовой режим для беспилотников с 2027 года
- Открытые модели и закон о поддержке ИИ
- Цифровые двойники городов и единая платформа территорий
- Биоэкономика на эндемичном сырье

УГРОЗЫ

- Межстрановая конкуренция и «цифровое огораживание»
- Автономные кибератаки и биологические риски ИИ
- Устаревание компетенций работников

Сильные стороны

Россия сохраняет кадровую базу для суверенного ИИ. По оценке «Яндекса», российские вузы ежегодно выпускают порядка **500 специалистов мирового класса в области машинного обучения**. Российские прикладные модели уже экспортируются, а Metal GPT «Норникеля» перешел от ответов на вопросы металлургии к проектированию промышленных построек с документацией для экспертизы. «ИИ-суверенитет — это способность страны создавать свои решения», — сказал директор по развитию технологий ИИ «Т-Технологий» Алексей Шпильман.

Платформенная экономика сократила издержки, связанные с большими расстояниями. Ее оборот достиг **18,5 трлн рублей**, или 8,5% ВВП. Товарооборот Ozon на Дальнем Востоке в 2025 году вырос втрое, число покупателей превысило 1,7 млн человек, половина заказов приходится на малые сельские территории. По данным Avito, жители Дальнего Востока заказывают 85% услуг у исполнителей из других регионов и одновременно оказывают 75% своих услуг заказчикам за пределами округа.

Беспилотные системы вышли на промышленную стадию. На учете находится **свыше 158 тыс. легких беспилотников до 30 кг**, число полетов выросло более чем на 20%, через цифровую систему планов полетов проходит около 800 тыс. заявок, или 95% рынка. Сахалин сформировал более 90 сценариев применения и перевел в стандарт мониторинг свалок, дорог, пожаров и русел рек. За три года площадь пожаров сократилась в 40 раз. Беспилотные КамАЗы на трассе М-11 показали экономию логистики до 30%.

Регион располагает ресурсами для центров обработки данных. Несмотря на общий дефицит, в округе есть энергорайоны с профицитом мощности, где «РусГидро» готово размещать ЦОДы. **Площадка ЯТЭК в Якутии имеет 200 МВт с потенциалом масштабирования до 2 ГВт** на основе «тупикового» газа, который дорого выводить в магистральную систему. Для энергомашиностроения ЦОДы после 2024 года стали главным рынком оборудования.

Космическая отрасль имеет частный сегмент. ГК «СПУТНИКС» вывела более 100 аппаратов, 49 спутников автоматической идентификации судов обслуживают сервис, сопоставимый с зарубежными аналогами. Инновационный научно-технологический центр «Русский» ввел первый корпус, два IT-корпуса строятся. Целями названы привлечение 150 технологических компаний, 120 научных команд и вывод более 50 технологий на этап коммерциализации.

Слабые стороны

Вычислительные барьеры и регулирование данных ограничивают внедрение.

Один сервер для параллельной обработки нескольких запросов стоит порядка 1 млн долларов США, а порог входа в разработку измеряется несколькими млн долларов США. Облачная разработка снижает порог и оптимизирует вычисления до 10 раз, но данные крупного бизнеса настолько зарегулированы, что попытки создавать ИИ-агентов в облаках упираются в бюрократические ограничения. В фундаментальных моделях, по оценке отрасли, соревноваться тяжело из-за перевеса конкурентов в мощностях и людях.

Российский коммерческий космос отстает по числу запусков.

Из 329 коммерческих пусков в мире за прошлый год 275 пришлось на США, включая 167 у SpaceX, 91 на Китай и 17 на Россию. Стоимость вывода аппарата на орбиту сопоставима со стоимостью самого аппарата. Отрасль страдает от отсутствия гарантированного долгосрочного спроса, поскольку спутник создается годами, а заказчики планируют на год вперед. Частный бизнес не имеет доступа к отечественным радиолокационным спутникам и работает

с группировками дружественных стран, а снимок через зарубежные облачные центры идет 2–2,5 часа, тогда как при ЧС счет должен идти на минуты.

Беспилотная логистика упирается в навигацию и связь. Ключевыми барьерами названы искажение спутниковой навигации, подавление связи средствами радиоэлектронной борьбы и отсутствие локальной высокоточной навигации при требуемой точности около 15 см.

Мастер-планы и наука отстают по инструментам. По оценке ДОМ.РФ, мастер-планы являются наиболее отсталым инструментом планирования с точки зрения цифровизации, а **полноценный цифровой двойник имеют лишь два города страны** — Байкальск и Южно-Сахалинск. Типовые трехлетние гранты не соответствуют жизненному циклу разработки, поскольку только запуск лаборатории и формирование команды занимают до полутора лет, а серьезная публикация требует около трех лет.

Биосырье уходит без переработки. Дальний Восток дает 77% рыбодобычи России, но перерабатывается лишь около 40%. Из 880 тыс. тонн кукурузы Приморья 500 тыс. тонн ушли на экспорт непереработанными, хотя урожайность на 30% выше среднероссийской. Часть эндемичных дикоросов находится на грани исчезновения из-за внешнего спроса, а иностранные компании стремятся вывозить растительное сырье без создания переработки в регионе.

Возможности

Дальний Восток становится национальным полигоном беспилотных технологий. Особый правовой режим для беспилотных авиационных систем заработает с 2027 года, проект низковысотной экономики запущен через конкурс регионов с обязательствами Минтранса по нормативной донстройке. «ГЛОНАСС» оценивает, что окупаемую бизнес-модель можно показать на горизонте около года, а эксплуатанты рассчитывают выйти на безубыточность за 6–12 месяцев. Соглашение с Шэньчжэньским центром городского транспорта, где производится половина коммерческих дронов Китая, должно сократить время вывода решений на рынок. RWB готова выступить массовым заказчиком доставки в удаленные районы, а перевод военных наработок в гражданскую сферу назван приоритетом.

Сбалансированная модель ИИ между закрытой американской и открытой китайской. Заместитель Председателя Правительства России Дмитрий Григоренко охарактеризовал принятый в 2026 году закон о поддержке

искусственного интеллекта как набор инструментов поддержки отечественных разработчиков без запрета внешних технологий и заявил, что второго пакета регулирования не будет до ответа на вопрос о его целях. «Яндекс» настаивает на одновременном развитии своих моделей и использовании открытых, поскольку отказ от них грозит отставанием. По данным организаторов форума, Китай предлагает 29 странам конвергенцию в изучении ИИ.

ЦОДы могут стать якорными потребителями новой генерации. «РусГидро» предложило модель, при которой инвестор финансирует строительство ЦОДа на площадке энергообъекта, а энергокомпания строит и эксплуатирует объект. Якутия обсуждает с Правительством России особый режим для цифровых кластеров, в то время как ограничение техприсоединений для ЦОДов в Московском регионе создает спрос на региональные площадки с собственной генерацией.

Космос открывает международную кооперацию. Коммерческий космос с марта 2026 года включен в список стратегических отраслей Китая, объем рынка оценивается в 1 трлн юаней с перспективой роста до 5–7 трлн за пять лет, и китайская сторона видит возможности сотрудничества с Россией. Бангладеш предлагает совместную разработку недорогих ракет, а космодром Восточный предложено превратить в открытую площадку с налоговым резидентством и полной цепочкой от лаборатории до серийного производства.

Единая цифровая платформа управления территорией. Минэкономразвития и Минстрой создают платформу на базе ФГИС территориального планирования, объединяющую данные Росстата, мобильных операторов и банков, с предиктивными подсказками главам муниципалитетов. Часть сервисов запустится в 2027 году. Цифровой двойник региона компании «Альтек» с более чем 100 отраслевыми слоями выявил нелегальные гостевые дома с неучтенными налогами на 1,5–1,6 млрд рублей.

Биоэкономика получает дорожную карту. Минпромторг подготовил **план развития биоэкономики для Дальнего Востока и Арктики** с задачей запустить минимум три инвестиционных проекта в каждом регионе до 2030 года, включая налоговые стимулы и тарифные меры защиты от демпинга. Приморье переходит от экстракции эндемичного сырья к биоинженерии молекул, а глубокая переработка кукурузы может дать биополимеры.

Угрозы

Конкуренция в ИИ ведется на уровне стран. США ограничивают доступ к своим моделям и платформам, а сервера, разработчики и закрытые модели остаются на американской территории. Регулирование неизбежно тормозит развитие, но после определенного момента государство не может не регулировать, что требует баланса.

Новые классы рисков от автономных систем. По данным организаторов форума, нейросеть впервые сгенерировала **геном жизнеспособного синтетического вируса**, а одна из крупнейших ИИ-платформ мира была взломана автономной ИИ-системой. ДОМ.РФ предупреждает об **опасности генерации мастер-планов через ИИ без верификации данных**, а российские компании получают спутниковые данные через зарубежные облака и группировки дружественных стран.

Компетенции устаревают быстрее профессий. Анализ 22 млн вакансий, проведенный Сбером, показал, что **ИИ трансформирует не профессии, а устаревшие компетенции**, что требует массового переобучения. Платформенная занятость дает положительный эффект только при прозрачности комиссий и алгоритмов рейтингования, и здесь, по оценке ВАВТ, остается много вопросов.

Жить и работать на Дальнем Востоке

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Рекордно низкая безработица и опережающий рост зарплат
- Единственная в стране макрорегиональная демографическая стратегия
- Работающие инструменты: ипотека под 2%, арендное жилье, «миллион за третьего»
- Синхронизация вузов с якорными инвесторами

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Самый напряженный рынок труда в стране
- Образовательная миграция когорты 15–19 лет
- Лимит ипотеки не позволяет купить жилье по нормативу
- Инфраструктурная неготовность «дальневосточного гектара»

ВОЗМОЖНОСТИ

- Продление повышенных выплат за третьего ребенка до 2030 года
- Перебалансировка поддержки от ипотеки к аренде
- Семейноцентричная модель городов
 - Кадровое планирование под инвестиционные проекты

УГРОЗЫ

- Конкуренция за кадры с Москвой и Санкт-Петербургом
- Снижение суммарного коэффициента рождаемости
- Высокая ставка и бюджетные ограничения социальных программ
- Разрыв между мастер-планом и жизнью города

Сильные стороны

Рынок труда Дальнего Востока полностью загружен. Безработица в округе составляет 2,2%. Медианное зарплатное предложение, по данным HeadHunter, выросло до 85–95 тыс. рублей против 55–60 тыс. рублей три года назад. В добыче оно достигло 117 тыс., в логистике — 115 тыс. рублей. Работодатели перешли от количественной конкуренции за работников к конкуренции за квалификацию и все чаще доучивают кандидатов. Проект Avito «Здесь я есть» привел к более чем 20 тыс. откликов на вакансии с переездом на Дальний Восток.

Демографическая политика получила отдельную стратегию. В феврале 2026 года утверждена стратегия демографической политики макрорегиона до 2036 года с **целевым ориентиром сохранения численности населения на уровне 7,76 млн человек.** Суммарный коэффициент рождаемости в округе выше среднероссийского, 35% детей являются третьими и последующими,

а число многодетных семей за два года выросло на 24%. По прогнозу Росстата, к 2046 году Дальний Восток станет единственным макрорегионом, где доля трудоспособного населения не опустится ниже 60%.

Инструменты поддержки семей работают и узнаваемы. Программа

«1 миллион за третьего ребенка» действует в восьми регионах округа.

В Приморье в 2026 году 555 семей получили выплату. По данным ВЦИОМ, 90% жителей округа поддерживают эту меру, а узнаваемость «дальневосточного гектара», «Земского доктора», дальневосточной ипотеки и «Земского учителя» превышает 70%. Корпоративный демографический стандарт освободил выплаты работодателей при рождении ребенка до 1 млн рублей от НДФЛ и страховых взносов. Программа доступного арендного жилья с бюджетом 87 млрд рублей на 12 тыс. квартир заселила свыше 5 тыс. квартир при ставке около 5 тыс. рублей в месяц за однокомнатную квартиру. На Камчатке аренда обходится в 9–25 тыс. рублей вместо рыночных 30–35 тыс.

Вузы синхронизированы с инвесторами. ДВФУ получил более 105 тыс. заявлений,

70% из них — из-за пределов Приморья, и занимает второе место в России по кораблестроению. «Росэнергоатом» профинансировал целевые места под Приморскую АЭС с конкурсом свыше десяти заявлений на место.

Мастер-планы 25 городов, где живет половина населения округа, включают более 1 тыс. мероприятий, и 80% жителей положительно оценивают происходящие изменения.

Слабые стороны

Кадровый дефицит носит структурный характер. На Дальнем Востоке приходится **менее 7 релевантных резюме на вакансию против 10 по России**, а в отдельных отраслях показатель ниже трех. В Приморье на 52,7 тыс. заявленных вакансий претендуют лишь 4,8 тыс. человек, то есть 11 вакансий на одного безработного. На ССК «Звезда» работает 5 тыс. человек при потребности 10 тыс., поскольку региональная система образования не готовила судостроителей в нужном масштабе.

Миграционный отток остается зоной риска. Естественная убыль населения фиксируется восемь лет подряд, а когорта 15–19 лет является самой емкой среди уезжающих, то есть отток формирует образовательная миграция. **Плотность населения в 1 человека на кв. км в восемь раз ниже среднероссийской**, а суммарный коэффициент рождаемости снижается практически во всех регионах несмотря на меры поддержки. Заместитель министра по развитию

Дальнего Востока и Арктики Эльвира Нургалиева признала, что проблематика школьного образования за год не изменилась, а квота на целевую подготовку учителей во Владивостоке позволила принять 67 человек при 140 заявках.

Жилищные инструменты не закрывают потребности семей. Лимит дальневосточной и арктической ипотеки позволяет приобрести в новостройках жилье площадью до 40 кв. м при нормативе 54 кв. м на семью с одним ребенком. По оценке ДОМ.РФ, **37% населения страны и до 40% на Дальнем Востоке не могут взять ипотеку даже под нулевую ставку.** Эффект арендного жилья на рождаемость пока не зафиксирован, доходный дом не имеет отдельного правового статуса, а ГК «Самолет» из емкости программы в 12 тыс. квартир реализует лишь 400 лотов в двух регионах.

«Дальневосточный гектар» требует работы над ошибками. На раннем этапе участки выдавались без увязки с инфраструктурой и планами использования, людям доставались территории с оврагами, захоронениями или без коммуникаций. Доля приезжих из других регионов среди 180 тыс. участников составляет около 7%, а получатели земли сталкиваются с дорогими кредитами, нехваткой техники и неопределенностью доходов. Минвостокразвития переводит «ФИС Дальний Восток» на Национальную систему пространственных данных, чтобы заранее выявлять ограничения участков, и намерено выдавать землю там, где есть инфраструктура.

Возможности

Демографические меры расширяются. Президент России поручил продлить повышенные выплаты при рождении третьего ребенка до 2030 года. Минтруд создает региональные центры компетенций в сфере демографии, уже открытые в шести регионах округа. Регионы вводят **прогрессивную шкалу материнского капитала**, отмену критериев нуждаемости для многодетных, выплаты на первоначальный взнос по ипотеке в 400 тыс. рублей на Сахалине и субсидии студенческим семьям до 1,6 млн рублей в Забайкалье. Приморье предлагает поднять лимит ипотеки до 12 млн рублей для семей с детьми при покупке жилья свыше 60 кв. м.

Арендное жилье превращается в инструмент развития территорий.

Минвостокразвития намерено добиваться продления программы и расширения категорий получателей, ДОМ.РФ предлагает перебалансировать поддержку **от ипотеки в сторону аренды как самостоятельной модели жизни**, а девелоперы ведут переговоры с «Норникелем» о корпоративной аренде для сотрудников.

Опыт Камчатки показывает, что программа решает задачу удержания на территории участников СВО, специалистов дефицитных профессий и молодежи до 35 лет.

Города переходят к семейноцентричной модели. Основатель Askona Life Group Владимир Седов представил модель, при которой сначала определяется, для каких семей строится город, затем создается инженерная, досуговая и социальная инфраструктура и только после этого жилье. «Росэнергоатом» направил 12,7 млрд рублей на социальные проекты в городах присутствия, исходя из того, что одно рабочее место на АЭС создает до десяти в смежных сферах, а два блока Приморской АЭС в 2033-м и 2035 годах потребуют 1,4 тыс. новых сотрудников.

Кадровое планирование увязывается с инвестиционными проектами. Приморье формирует «Банк вакансий будущего» с прогнозом потребностей на пять-десять лет под АЭС, судостроение, производство удобрений в Находке и металлургический завод в Большом Камне. ДВФУ ставит цель обеспечить постоянными партнерами 100% образовательных программ, а издательство «Просвещение» из группы ВЭБ. РФ предлагает пилотировать на Дальнем Востоке персональные траектории, связывающие школьное образование с занятостью в своем регионе.

Угрозы

Конкуренция за людей ведется между регионами и столицами. Рынок труда охлаждается, но структурный дефицит сохраняется, и конкуренция за кадры, по оценке Avito, становится конкуренцией между регионами. Молодежь 18–27 лет ожидает баланса работы и жизни, гибких форматов и быстрой обратной связи, а эти запросы распространяются на старшие группы, повышая требования к работодателям и городской среде.

Снижение рождаемости носит общемировой характер. Суммарный коэффициент рождаемости в России составляет 1,4 при целевом ориентире 2,15, а разница между регионами при одинаковых мерах поддержки достигает трех раз. Губернатор Забайкалья Александр Осипов связал падение показателя не с жильем, а с эрозией ценностей, начинающейся со школы, в то время как Росстат ожидает, что миграционный отток останется трудно прогнозируемым компонентом до 2046 года.

Бюджетные и процентные ограничения давят на социальные программы. Организаторы форума поставили вопрос, **должен ли бюджет оплачивать**

разницу между льготной и рыночной ставками, или следует использовать статью 37 закона о Банке России о дифференцированных ставках. Национальное объединение строителей предупреждает, что при нынешней ключевой ставке доходность вложений в арендное жилье проигрывает альтернативным инструментам, а без муниципальной заинтересованности дальневосточный опыт не тиражируется.

Мастер-планы могут остаться фикцией. Главным риском мастер-планирования названо расхождение между документом и реальной жизнью города, а без заинтересованности региональных и муниципальных специалистов даже качественные цифровые мастер-планы не будут работать. Цифровизация без фокуса на человеке способна сделать город «очень умным, но немножко бедным», как отметила модератор сессии Востокгосплана Мария Полякова.